



Contrata  
como un  
Experto!  
!

# México, primero en rotación laboral

*María Del Pilar Martínez / El Economista*



El mercado laboral en México se caracteriza por tener el nivel más alto de rotación de personal, revela un análisis de PWC.

“Tener la gente correcta en la posición correcta, es más importante que el desarrollo de una estrategia”

-Jack Welch-

¿Por qué las empresas no tienen el talento que requieren, **a pesar de que pagan por él?**

¿Perfil ajeno a la necesidad del puesto?

¿Reclutamiento superficial?

¿Entrevistas improvisadas e ingenuas?

¿Falta de homologación de criterios entre miembros del comité de selección?

**¿TODO LO ANTERIOR?**



# ¿Cuál es el costo de una mala contratación?

1

Baja  
productividad

2

Baja motivación

3

Costo de  
reposición

4

Costo de  
liquidación

5

Mala imagen  
con clientes

# Ejemplo de contratación fallida

Salario mensual \$80,000 MN

Concepto	Días	Costo unitario	Total
Tiempo de RH interno reclutando seleccionado candidatos	4	950	3,800
Entrevistas con jefes y tomadores de decisiones	5	5,400	27,000
Registro, documentación y alta dentro de la empresa	1.5	950	1,425
Entrenamiento e inducción	3	2,667	8,000
Desvinculación e indemnización	45	2,667	120,000
Costo de improductividad	60	2,667	160,000
			<b>\$320,225</b>

# Ejemplo de contratación laboral Anual

Empresa con 300 empleados

Concepto	Cantidad %	Total
Rotación laboral anual en porcentaje	15%	
Cantidad de personas que rotan anuales	45	<b>\$14'410,125</b>

# Los responsables de hacer las entrevistas de selección en su empresa . . .



- ❖ ¿Están lo suficientemente preparados para evitar malas contrataciones?
- ❖ ¿Son conscientes de la importancia de hacer una buena selección en cada proceso?

# Solución

Un taller de un sólo día, práctico de entrevistas técnicas de selección, desarrollado por **MORE HUMAN**, empresa francesa líder en el campo de desarrollo de herramientas pedagógicas para adultos.

Facilitado por expertos de **DELTA TOP TALENT**, firma con más de 25 años de experiencia práctica, seleccionando ejecutivos todos los días

# ¿Cómo ayuda este taller a tu equipo de selección?

- **Mejores decisiones de contratación.** Recopilar y analizar datos que detallan al candidato completo: su conocimiento, experiencia, competencias y motivadores personales.
- **Ayudar a construir la *marca de la empresa* y hacerla más atractiva para candidatos AAA.**
- **Atraer a los candidatos de elección y mejorar el porcentaje de aceptación de la oferta.**
- **Reducir la rotación de empleados AAA.**
- **Acelerar tiempos de productividad para nuevas contrataciones.**
- **Verificar el proceso de entrevista, para que sea justo y legalmente defendible.**

# Agenda

## MÓDULO 1

- \$\$\$ ¿Cuánto dinero se tira en un proceso de selección mal llevado?
- ¡Cuidado con la Ley! Marco legal de selección laboral
- El perfil del puesto: Documento crítico del proceso
- Aspectos tangibles y complejos de un perfil

## MÓDULO 2

- Entrevistar no es platicar
- ¿Quieres evitar engaños?
- Estructura de una entrevista efectiva
- ¿Cómo elaborar una guía de entrevista con preguntas predictivas?

## MÓDULO 3

- Preparación y “práctica filmada” de entrevistas
- Desarrollo de habilidades
- Retroalimentación de la práctica

## MÓDULO 4

- Decisión de contratación: Trabajo en equipo
- ¿Cómo repartir el trabajo en el equipo?
- Retroalimentación a candidatos rechazados
- Inducción a candidatos contratados
- Integrando todo el proceso

# Nuestros resultados

Impacto en la calidad de su trabajo

**96%**

Curso interesante y adaptado a su trabajo

**94%**

Satisfechos con el nivel de experiencia del instructor

**93%**

Satisfechos con el entrenamiento en general

**92%**



Una de las firmas privadas de consultoría en selección de ejecutivos más grandes y exitosas de México, con operaciones en toda Latinoamérica y el Caribe. Nos distingue nuestro “Servicio Hecho a la Medida” (*Tailor-Made Executive Search*) y nuestro compromiso para reclutar y evaluar a los mejores talentos con la oportunidad y el detalle que una posición estratégica requiere. Delta representa en México a algunas de las empresas más exitosas especializadas en evaluación y desarrollo de ejecutivos.



Es una empresa francesa de consultoría en desarrollo de líderes que se ha posicionado como la estrella en Europa con clientes como Coca Cola, BIC, Estée Lauder, Paribas y muchos más.

Ha desarrollado soluciones integrales de capacitación para líderes con un toque práctico y rentable. MoreHuman tiene la capacidad para conectar lo mejor de la investigación académica de vanguardia con métodos e instrumentos pedagógicos prácticos.



ESTÉE LAUDER



BNP PARIBAS